

Apprendre ensemble en Afrique de l'Est

Se décentraliser vers le Sud



La nouvelle stratégie de « partenariat international » de l'ICRA est centrée sur la mise en place de liens durables avec des organisations dans le Nord et le Sud. Par exemple, en Ouganda, nous stimulons la coopération entre un organisme national de recherche, une université et l'ICRA, un partenariat qui offre un potentiel énorme pour répondre aux besoins nationaux et régionaux de renforcement des capacités.

Recentrer la recherche agricole en Ouganda

Le gouvernement ougandais a récemment entamé un profond remaniement de ses orientations politiques avec, pour objectifs, la modernisation de l'agriculture et la promotion d'un développement économique durable. Ceci implique des changements dans le système national de recherche agricole, qui doit répondre, plus qu'avant, aux exigences du marché et satisfaire la demande de ses clients. Dans ses efforts pour mieux faire face aux problèmes des populations rurales pauvres, la NARO (National Agricultural Research Organisation en anglais), organisme national de recherche agricole en Ouganda, s'est lancée dans un processus d'adaptation et d'ajustement. Celui-ci implique de renforcer les aptitudes de son personnel à mener des recherches interdisciplinaires en partenariat avec d'autres acteurs et à adopter des attitudes différentes dans leur travail. L'Université de Makerere a elle aussi entrepris de développer les capacités de son personnel et d'engager une refonte de ses programmes d'enseignement. Située à Kampala, Makerere est la principale université agricole du pays et les diplômés qui en sortent sont souvent recrutés par la NARO et d'autres organismes engagés dans la réduction de la pauvreté et le développement durable.

Renforcer les capacités par la collaboration

C'est pour soutenir ces processus de changement que l'ICRA travaille actuellement en étroite collaboration avec l'Université de Makerere et la NARO. L'action porte notamment sur l'amélioration de la capacité des équipes de ces deux institutions à appliquer la Recherche Agricole pour le



Développement (RAD). Ensemble, nous avons démarré un programme dont le but est de satisfaire les besoins immédiats de la NARO tout en présentant au personnel enseignant de Makerere de nouvelles approches pédagogiques basées sur la RAD. Ceci devrait aider à augmenter la pertinence des programmes d'enseignement universitaire

Initiative de collaboration entre NARO–Makerere–ICRA

Cette initiative est gérée par un comité directeur dont les membres sont issus des trois organisations partenaires et de l'ASARECA. La première phase est centrée sur un cycle de formation qui consiste en une série de modules d'apprentissage délivrés sur place, en alternance avec des activités de terrain menées dans le cadre du travail habituel des équipes participantes pour répondre à un problème de développement rural prioritaire. La deuxième phase est celle de la consolidation, de l'institutionnalisation et du suivi, qui permettra d'appliquer les connaissances et les leçons tirées de la première phase dans le contexte du changement institutionnel de la NARO et des programmes d'enseignement de Makerere. La troisième phase sera consacrée à créer des réseaux et à étendre cette initiative à la sous-région.

L'initiative en collaboration NARO-Makerere-ICRA a été présentée à Jaap Kampen, consultant dans le cadre d'une étude d'évaluation du projet ougandais de formation et de recherche agricoles de la Banque Mondiale, lors d'une récente mission. Très impressionné par le concept, il s'est exprimé ainsi : « Cela fait maintenant 15 ans que je travaille dans la recherche agricole en Afrique de l'Est et je tiens à vous faire savoir que j'ai été très impressionné, tant par la méthodologie que par l'impact évident sur le changement des attitudes – même à ce stade précoce ».

pour les employeurs du développement rural. En introduisant de nouvelles méthodes de travail, l'initiative aidera les chercheurs, les agriculteurs et d'autres acteurs concernés à travailler ensemble pour faire face aux problèmes complexes du développement rural durable au moyen de stratégies de R&D qui répondent aux demandes du marché et des clients.



Diffuser les résultats

Ce travail en Ouganda sera un exemple de la manière dont le renforcement des capacités en RAD peut stimuler le changement et le développement institutionnels. Cet exemple pourra servir à monter des programmes semblables dans des pays voisins, comme l'Éthiopie, le Kenya et la Tanzanie. Un réseau permettant de mettre en relation des projets et des programmes sera créé avec le soutien de l'Association

for Strengthening Agricultural Research in East and Central Africa (ASARECA), organisme sous-régional chargé de renforcer la recherche agricole en Afrique Centrale et de l'Est. Des liens avec un tel organisme aideront à développer l'apprentissage et les comparaisons entre des sites différents, réaliseront des synergies et permettront aux programmes individuels de partager des approches et des ressources communes.